



### **Ontwikkeling van bestuur en toezichhouders**

*Het belang van goed bestuur en besturen is de laatste jaren sterk toegenomen. Maatschappelijke ontwikkelingen dwingen tot een sterke verantwoordingsplicht van besturen, zowel beleidsmatig, financieel als politiek. De Good Governance code – inclusief de periodieke evaluatie van het functioneren van het bestuur - stimuleert de verdere ontwikkeling in transparantie en professionaliteit van besturen. Daarnaast krijgen besturen steeds meer te maken met complexe reorganisaties en nieuwe strategische allianties. Van besturen en bestuurders wordt een beduidend steviger en strategischer rol verwacht. Fazili Consulting biedt hiervoor klankbord en begeleiding.*

### **Onze werkwijze**

Een eerste kennismaking van de adviseur met uw bestuur maakt duidelijk of er sprake is van de noodzakelijke klik. Daarna kunnen de feitelijke situatie, uw wensen en het beoogde resultaat besproken worden. Fazili Consulting vertaalt deze uitgangspunten in een concreet begeleidingsvoorstel. Dat kan een strategische sessie zijn, het opstellen van een SWOT-analyse, een heidag om bestuursinterne meningsverschillen te bespreken, of een begeleidingstraject waarin de extern adviseur als klankbord participeert in uw bestuur.

Specifiek aandacht wordt geschonken aan de communicatie van het traject aan de directe omgeving, alsmede aan het bewerkstelligen van een breed gedragen aanpak en resultaat. Een effectieve interne samenwerking en externe communicatie zijn immers cruciaal voor de effectiviteit en de betrouwbaarheid en acceptatie van het bestuur.

### **Kiezen voor kwaliteit**

- De adviseurs van Fazili Consulting hebben allen ervaring met het zelf participeren in een bestuursorgaan.
- De adviseurs van Fazili Consulting kennen de specifieke ontwikkelingen en vraagstukken die spelen op bestuursniveau.
- De adviseurs van Fazili Consulting hebben veel ervaring met het begeleiden van organisaties in het ontwikkelen van besturen en bestuurders, begeleiden van een verandering van bestuursvorm, afstemming met de directie, oplossen van bestuurs-interne conflicten en vraagstukken inzake fusie, 'clashes of characters', overname en samenwerking.
- De adviseurs van Fazili Consulting hebben voldoende senioriteit en gezag om effectieve sparringpartner voor bestuurders te vormen.

### **Uw resultaten**

- Effectieve opstelling van uw bestuur naar derden.
- Heldere en eensluidende strategische visie binnen uw bestuur.
- Goede onderlinge verhoudingen binnen uw bestuur.
- Heldere en gedragen verdeling van taken, functies en verantwoordelijkheden.
- Kwalitatieve en effectieve rolinvulling van individuele bestuursleden.
- Voldoen aan de Good Governance Code
- Duidelijke aansluiting en werkafspraken met de directie.